

ZWIĄZEK HARCERSTWA POLSKIEGO

Chorągiew Zachodniopomorska ZHP

HUFIEC SZCZECINEK ZHP

**STRATEGIA ROZWOJU
HUFCA SZCZECINEK ZHP
NA LATA 2016 - 2020**



MAJ - CZERWIEC 2016

CHORĄGIEW ZACHODNIOPOMORSKA ZHP
HUFIEC SZCZECINEK ZHP
ul. 9 Maja 12
78-400 SZCZECINEK
NIP 851-30-10-025, KRS 0000278582

Misja Hufca Szczecinek ZHP

Celem istnienia i działania hufca jest prowadzenie pracy wychowawczej na terenie powiatu szczecineckiego, przyczynianie się, przy zastosowaniu harcerskiej metody, do rozwoju zuchów, harcerzy, harcerzy starszych, wędrowników i instruktorów w sferze duchowej, intelektualnej, społecznej i fizycznej. Opieramy swoją pracę na Harcerskich Ideałach, zawartych w Prawie i Przyrzeczeniu, których istotą jest służba Bogu, Ojczyźnie i bliźnim. Chcemy wychować dzieci i młodzież na ludzi uczciwych, wrażliwych na problemy innych, aktywnych społecznie, zdrowych fizycznie i moralnie, dbających o dziedzictwo kulturowe oraz naturalne środowisko przyrodnicze.

Analiza wewnętrzna Hufca Szczecinek ZHP

SILNE STRONY

- własna baza harcerska – stacja – nad jeziorem Studnica, z pełnym zapleczem noclegowym i kuchennym,
- doświadczenie w organizacji HAL oraz imprez programowych,
- dostęp kadry do nowoczesnych narzędzi komunikacyjnych,
- silnie wspierająca Hufiec Rada Przyjaciół Harcerstwa
- pozytywny wizerunek Hufca w środowisku
- własny Zespół Kadry Kształcącej,
- silne środowiska harcerskie „13 Czarny Szczep, 21 WDH Fregata

SŁABE STRONY

- mały stopień zorganizowania,
- brak w strukturze drużyn o metodyce starszoharcerskiej,
- brak środowisk harcerskich w gminach: Barwice, Szczecinek oraz Biały Bór,
- brak wykwalifikowanej kadry do rozwoju drużyn,
- brak wyszkolonych funkcyjnych drużyn – brak kursów drużynowych,
- niska aktywność Zespołu Kadry Kształcącej,

- brak odpowiedniego przygotowania dla kadry chcącej założyć nową drużynę,
- brak współpracy między instruktorami,
- rotacja kadry
- niskie dochody Hufca niegwarantujące możliwości inwestowania w Stację w Drężnie,

Analiza zewnętrzna Hufca Szczecinek ZHP

SZANSE

- dobra współpraca z władzami miasta, gmin powiatu,
- rozwój współpracy z Radą Przyjaciół Harcerstwa,
- możliwość nawiązania współpracy z gminami poprzez świetlice środowiskowe w celu utworzenia środowisk harcerskich,
- organizacja szkoleń instruktorskich przez Hufcowy Zespół Kadry Kształcącej,
- możliwość aplikowania o środki z Lokalnej Grupy Działania "Pojezierze Razem" w Szczecinku,
- zwiększenie zysków Hufca poprzez poprawę infrastruktury oraz poszerzenie oferty Stacji w Drężnie,
- zaangażowanie kadry Komendy Hufca w działalność Hufca,
- zmiana organizacji pracy Zespołu Programowego Hufca

ZAGROŻENIA

- duże zróżnicowanie zasobów finansowych gospodarstw domowych na terenie miasta, gmin powiatu,
- duża migracja przeszkolonej kadry do większych miast w celu podjęcia dalszej nauki, pracy,
- spora liczba instytucji prowadzących podobną działalność (sekcje sportowe, biblioteki, kluby),
- duży zasięg terytorialny Hufca,
- rozpoczęcie działalności przez ZHR oraz organizację Skauci Europy na terenie szczecinka,
- praca drużyn niezgodna z daną metodyką,
- zmiany przepisów dotyczących organizacji imprez turystycznych oraz wypoczynku,

Cele strategiczne i operacyjne Hufca

Obszary strategiczne:

Program

Praca z kadrami

Rozwój liczebny

Zarządzanie

Finanse

Wizerunek

PROGRAM

- wprowadzenie i upowszechnienie Postaw Wychowawczych ZHP wśród instruktorów,
- nazwy drużyn zgodne z metodyką pracy,
- usprawnienie działania Zespołu Programowego Hufca,
- szkolenia dla osób pracujących w Zespole Programowym Hufca,
- opracowanie szczegółowego programu Hufca na nowy rok harcerski,
- stworzenie stałego pocztu sztandarowego oraz pocztu rezerwowego sztandaru Hufca,
- wzbogacenie oferty programowej imprez hufcowych - opracowanie ciekawego i stymulującego programu pracy hufca z wykorzystaniem ofert komendy chorągwi i Głównej Kwatery ZHP,
- szukanie, gromadzenie i upowszechnianie innowacyjnych, atrakcyjnych form realizacji programu,

- wzmocnienie pionu wędrowniczego oraz suchowego,

- zapewnienie dostępu do materiałów, poradników i środków niezbędnych do prowadzenia drużyn,
- organizowanie ciekawych programowo form wypoczynku,
- układanie planu pracy Hufca wspólnie z Drużynowymi i funkcyjnymi Hufca,

- zaplanowanie, przygotowanie i przeprowadzenie obozu na poziomie Hufca,

PRACA Z KADRĄ

- spotkania z obecną kadrami w celu wypracowania zasad dobrej współpracy z Komendą,
- systematyczne motywowanie wędrowników do otwierania prób na stopnie instruktorskie oraz instruktorów do zdobywania wyższych stopni instruktorskich,
- organizowanie spotkań szkoleniowych dla instruktorów i wędrowników hufca,
- przygotowanie wędrowników do objęcia funkcji instruktorskich – zwłaszcza funkcji drużynowych,
- pozyskiwanie nowej kadry, przede wszystkim wśród nauczycieli,
- próba zmotywowania do działania biernych i „uśpionych” instruktorów,
- zmotywowanie kadry do dalszego kształcenia,
- zapewnienie możliwości rozwoju drużynowych poprzez częściowe finansowanie ich udziału w warsztatach i kursach organizowanych przez Komendę Chorągwi,
- satysfakcjonowanie wyróżniających się w pracy instruktorów oraz harcerzy (Komisja Satysfakcjonowania)

ROZWÓJ LICZEBNY

- Wprowadzenie sprawdzonych rozwiązań w zakresie przekazywania członków do wyższych grup metodycznych,
- przeprowadzenie szkolenia drużynowych zakresu ciągu wychowawczego ZHP dla instruktorów hufca,
- zwiększenie ilości podstawowych jednostek organizacyjnych,
- motywowanie instruktorów do objęcia funkcji drużynowych
- pomoc drużynowym w funkcjonowaniu w środowiskach szkolnych (promocja harcerstwa wśród dyrektorów szkół, pomoc w rozwiązywaniu problemów lokalowych),
- próba stworzenia nowych środowisk w gminach powiatu tj. gm. Barwice, Biały Bór i gminie wiejskiej Szczecinek

ZARZĄDZANIE

- stworzenie nowej strony Hufca,
- systematyczne rozliczenie instruktorów z powierzonych im zadań,
- stworzenie kalendarza spotkań z Drużynowymi i funkcyjnymi (zaplanowanie konkretnych dat z półrocznym wyprzedzeniem),
- pozyskiwanie środków finansowych oraz rzeczowych na pokrycie funkcjonowania komendy oraz Stanicy Harcerskiej w Drężnie,
- pozyskanie środków finansowych oraz rzeczowych na potrzeby inwestycyjne w Stanicy w Drężnie,
- próba utworzenia zespołu kwatermistrzowskiego na potrzeby Stanicy w Drężnie

WIZERUNEK

- opracowanie jednolitych materiałów promujących Hufiec,
- koordynacja działań promocyjnych,
- stworzenie strony internetowej bazy obozowej hufca i fun-page,
- kontynuowanie współpracy z władzami miasta, gmin powiatu,
- stałe spotkania z Radą Przyjaciół Harcerstwa,
- powołanie drużyny sztandarowej hufca (jednolite umundurowanie),
- stała współpraca z mediami lokalnymi i regionalnymi mająca na celu przekazywanie informacji o bieżącej działalności Hufca,
- promowanie osiągnięć poszczególnych środowisk w mediach lokalnych,
- przeprowadzenie akcji promujących Hufiec na terenie miasta oraz powiatu poprzez współdziałanie wszystkich jednostek (happening, gra terenowa czy miejska, wystawa, film promocyjny itp.)

FINANSE

- wprowadzenie zasad rozliczeń instruktorów i drużynowych ze skarbnikiem Hufca,
- wprowadzenie konkretnego działania w przypadku nieopłacania podstawowej składki członkowskiej,
- stała współpraca z Hufcową oraz Chorągwią Komisją Rewizyjną i księgowym Chorągwi w zakresie prawidłowego prowadzenia finansów Hufca,
- poszukiwanie sponsorów i sojuszników Hufca,
- opracowanie oferty dla szkół (zielone szkoły, biwaki klasowe, spotkania integracyjne),
- pozyskiwanie środków finansowych oraz rzeczowych na pokrycie funkcjonowania komendy oraz Stanicy Harcerskiej w Drężnie,
- pozyskanie środków finansowych oraz rzeczowych na potrzeby inwestycyjne w Stanicy w Drężnie.

**Uchwała nr 4/2016/KHSz
Komendy Hufca Szczecinek ZHP
z dnia 27 czerwca 2016 roku
w sprawie przyjęcia Strategii Rozwoju Hufca Szczecinek ZHP na lata 2016-2020**

Komenda Hufca Szczecinek ZHP ustala co następuje:

§ 1

Przyjąć opracowaną Strategię Rozwoju Hufca Szczecinek ZHP na lata 2016-2020.

§ 2

Zobowiązuje się Komendanta Hufca do poinformowania ogółu o podjętej uchwale w sposób zwyczajowo przyjęty – umieszczenie informacji w najbliższym wydawanym rozkazie i umieszczenie jej po ogłoszeniu na stronie internetowej Hufca Szczecinek ZHP.

§ 3

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Za komendę

hm. Mariola Stefaniak